



ADAMA

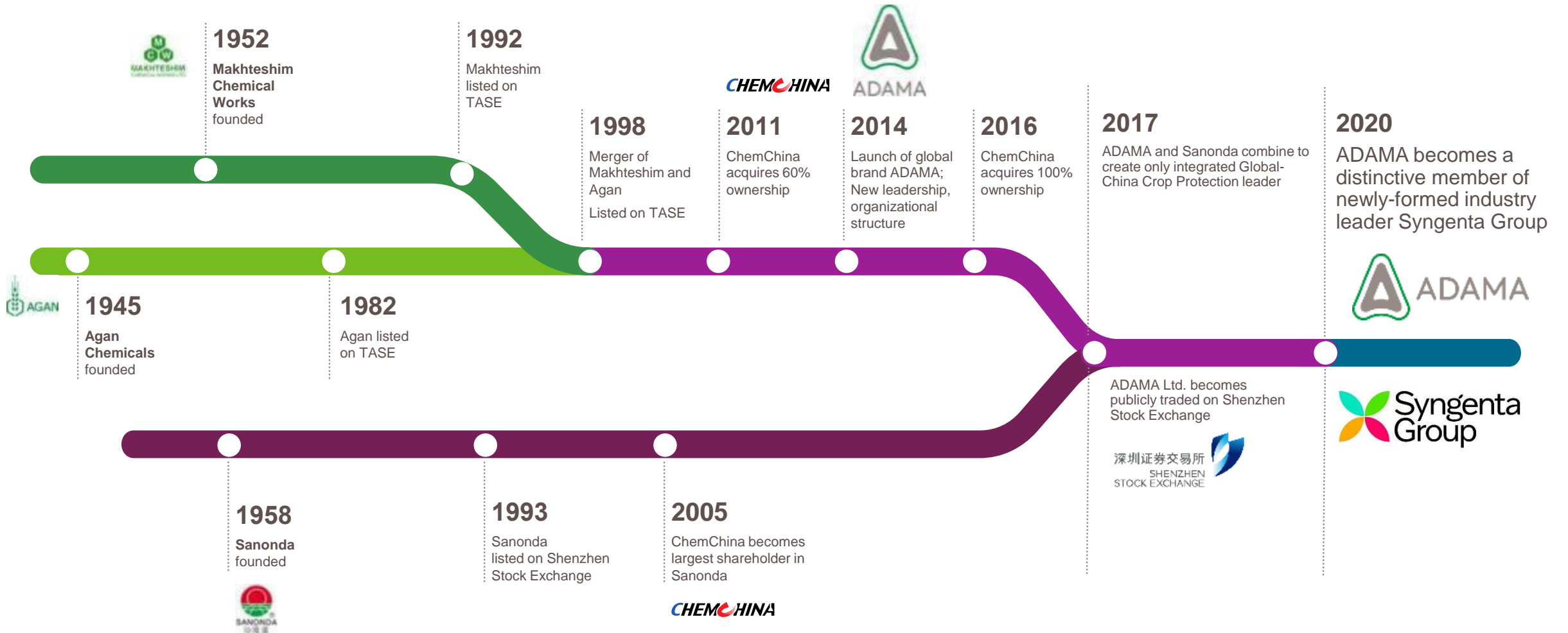
לצאת במהרה מסערה לתמרן ראשון ונכון





ברקים בסין | דצמבר 2019 כאן הכל התחיל

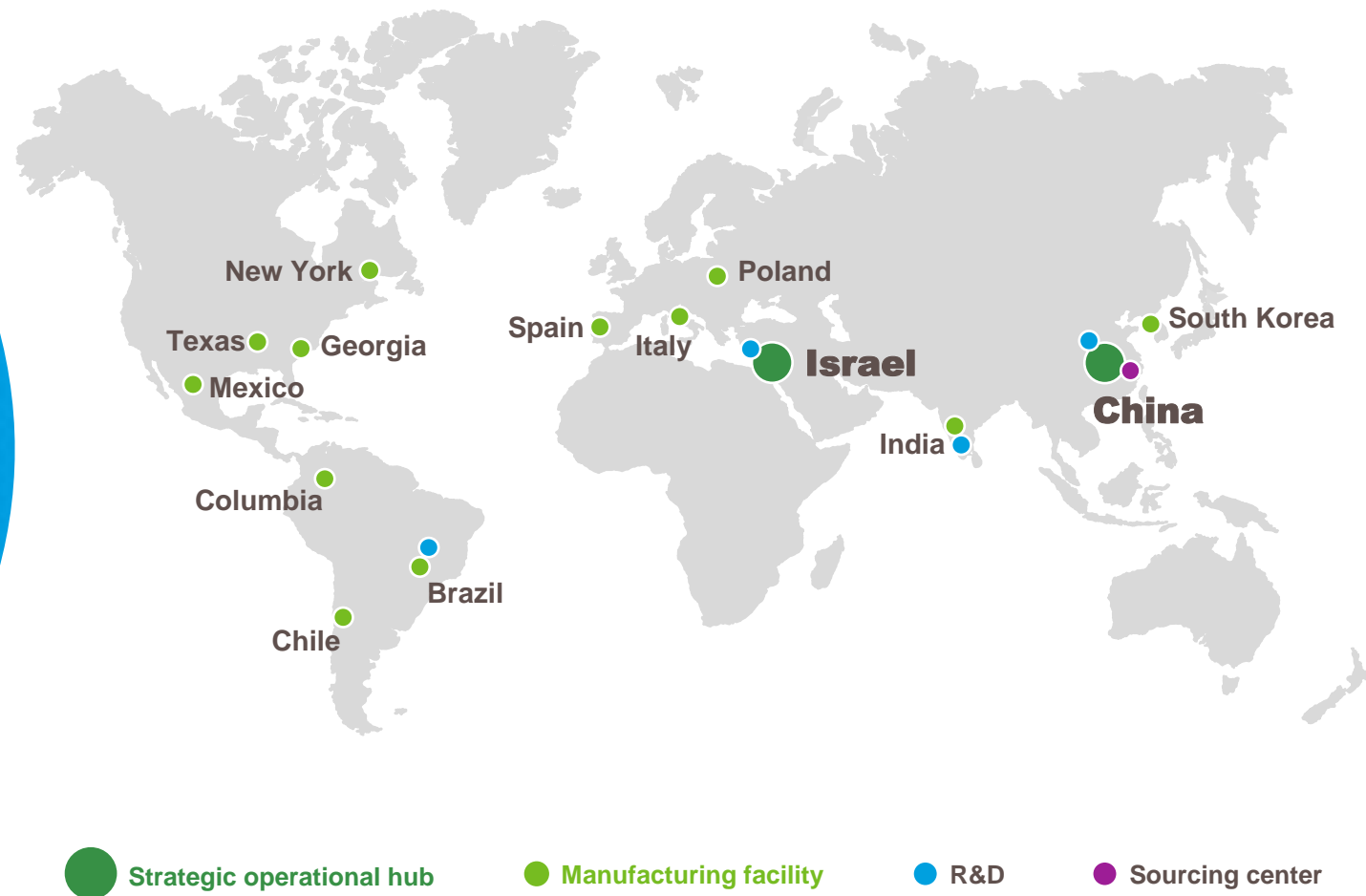
A brief history of ADAMA



ADAMA's global, backward-integrated asset footprint ensures "Asset Control"

Supported by extensive procurement capabilities

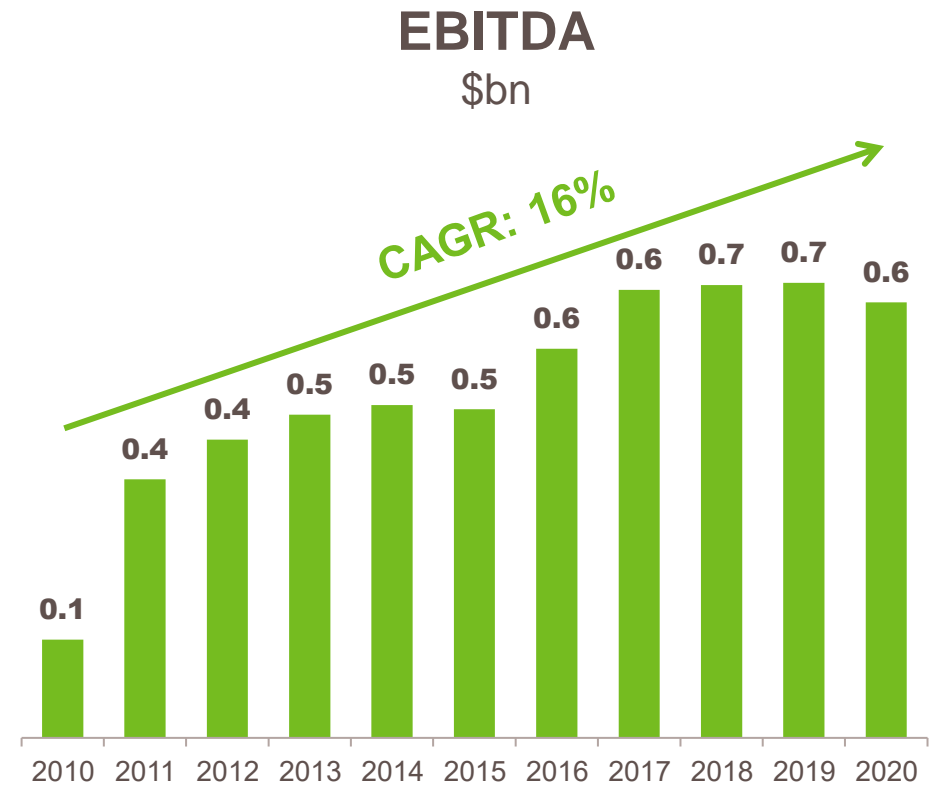
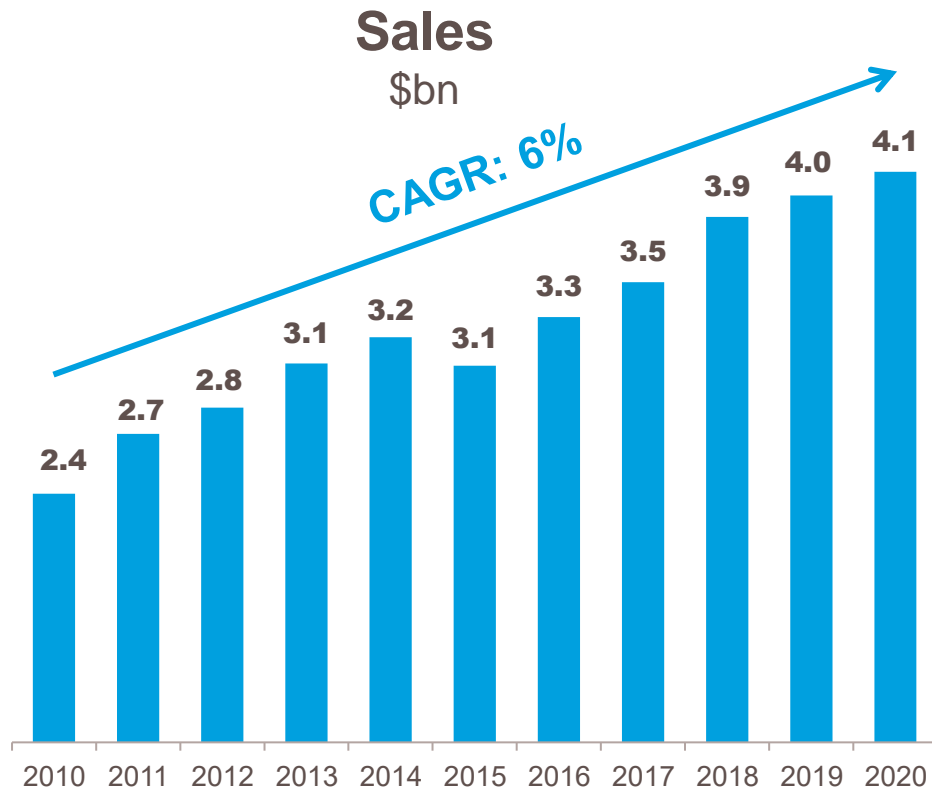
Providing a robust, cost-effective supply network for our customers

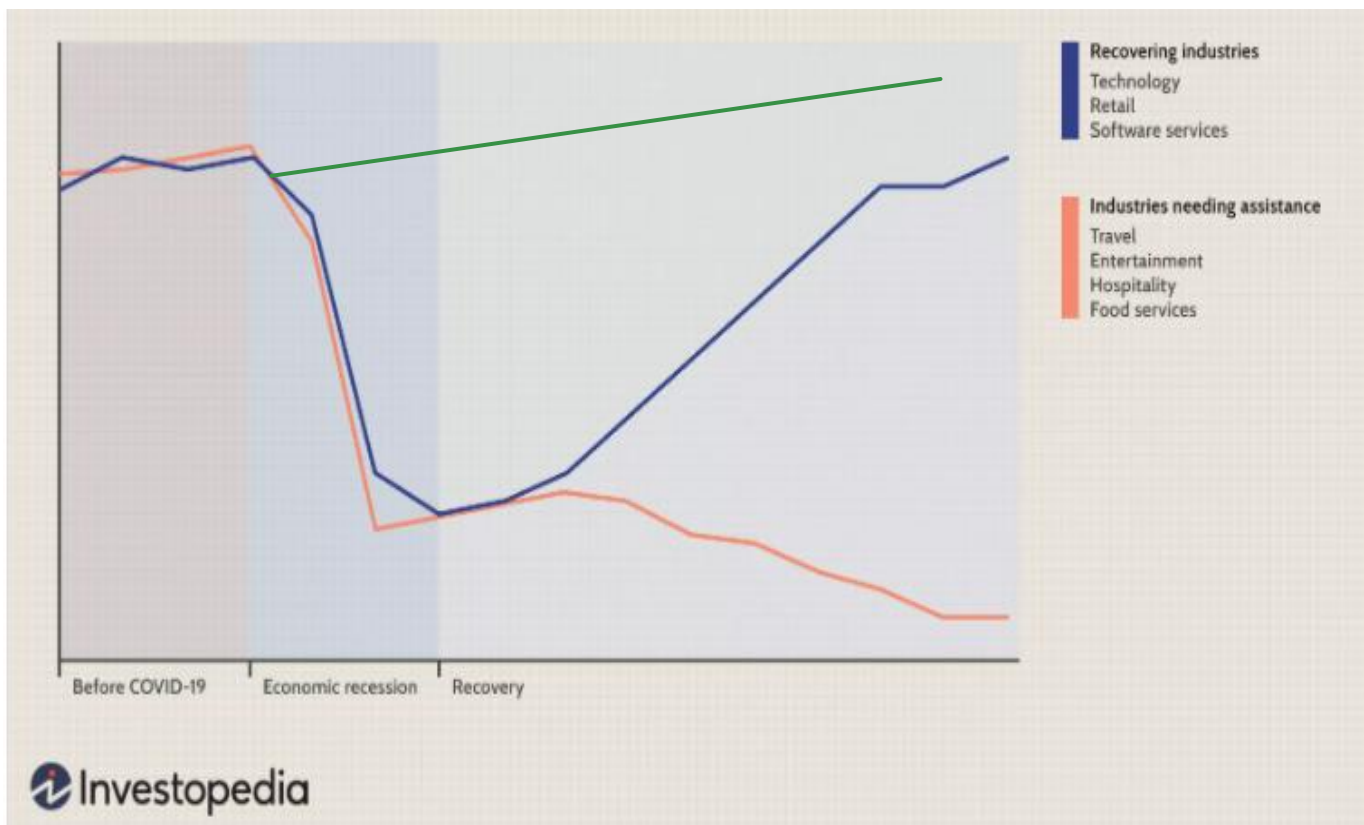


: Ensuring ability to reach
 : sustainable Cost Leadership in
 : our core molecules

: Operating with world class
 : Health, Safety and Environmental
 : standards

Track record of profitable growth





שיקום כלכלת
העולם – מודל K
איפה רוצים להיות
על הגרף?

מודלים

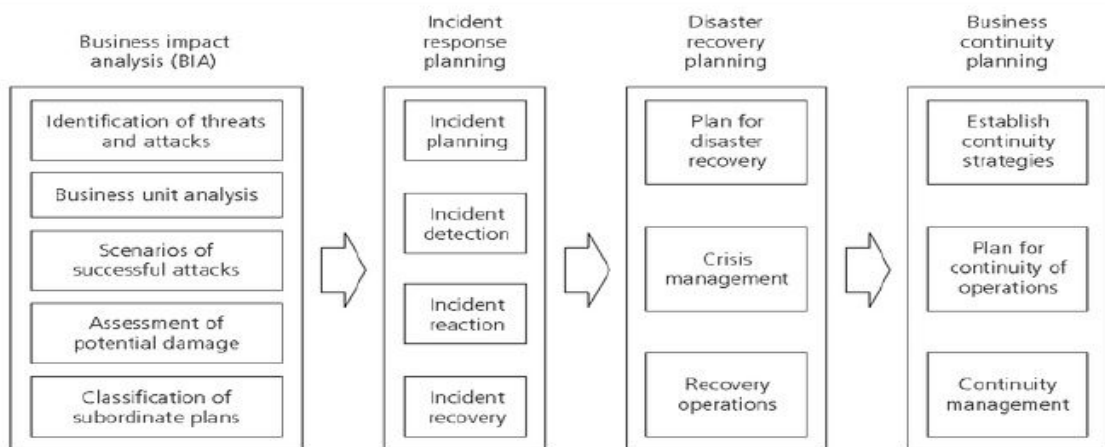
לניהול משבר

מה שקובע –

מהירות התגובה

מרגע הבנת הסיכון

ועד ליישום פתרון



שני מאמצים בניהול המשבר:

דאגה לבריאות
ובטיחות האנשים
שלנו



התמודדות עם
ההשלכות הכלכליות
והשרידות של החברה



המשבר לאורך זמן

פברואר 2020
המגפה פורצת את
גבולות סין

מעל 180 מיליון חולים
בקורונה
מעל 4 מיליון קורבנות

דצמבר 2019
מקרה ראשון של קורונה
דווח בסין

בדיעבד ידוע על מקרי
הדבקה ראשוניים
בנובמבר 2019

בשיא המגיפה **כשני**
שליש מאוכלוסיות כדור
הארץ היו בסגר

נסיעה לסין - דלקת ריאות לא מוסברת בוואן...

TAS07805T - Closed - (Adama Makhteshim Ltd.) Mr Yossef Kronman

Open by: Yossef Kronman
 Dates: 11/01/2020 - 18/01/2020
 Destination/s: Wuhan

● ● ... Abroad ● ... Expenses ● ● ... Done

Travel Status

Grand Total

Back

Travel Summary

(Adama Makhteshim Ltd.) Mr Yossef Kronman 10005608

yossi.kronman@adama.com | +972547886542 | TAS07805T

Travel Details: **Ben Gurion Intl-TLV -Wuhan**

Dates: **11-Jan-2020 (Sat) - 18-Jan-2020 (Sat) (Total: 8 Days)**

Budget: **Division: SUBC_10013 - IDT**

Cost Center: 1045-SAP Internal Sanonda (100%)

Project Item:None [Show Budget](#)

Trip Type: Normal

Services: Flight

Purpose Details: SAP AT SANONDA

Travel Purpose: Meetings and Business

Vacation: **No**

Travel With:

Remarks: **SAP IN SANONDA**

TAS07800T - Closed - (Adama Makhteshim Ltd.) Mr Yossef Kronman

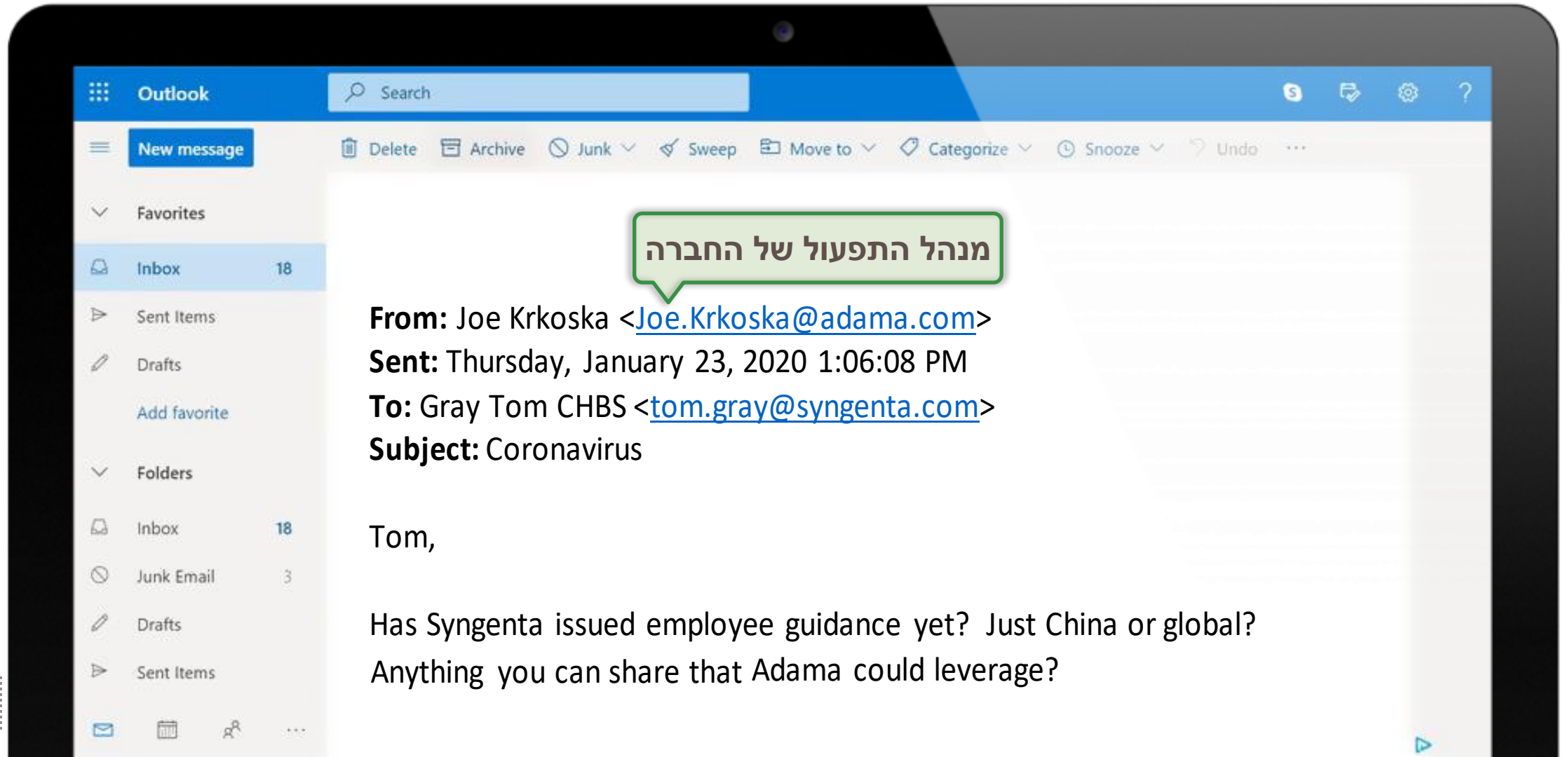
Travel Request ●●● ... Proposals ●● ... Abroad ● ... Expenses ●● ... Done

Travel Status

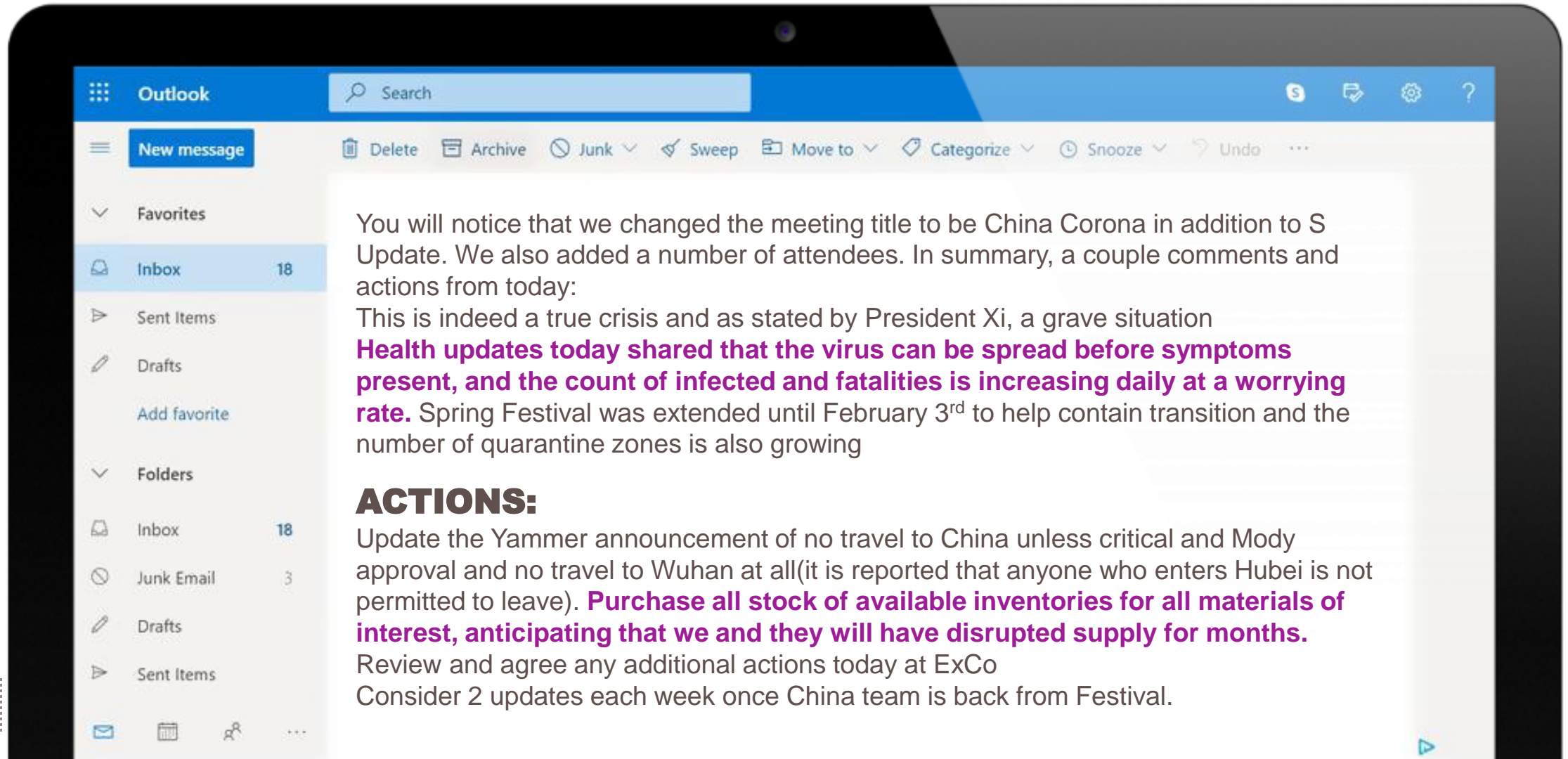
■ Travel Summary

<p>(Adama Makhteshim Ltd.) Mr Yossef Kronman 10005608</p> <p>yossi.kronman@adama.com +972547886542 TAS07800T</p> <p>Travel Details: Ben Gurion Intl-TLV -Madrid, Berlin, Venice, Tel Aviv Yafo</p> <p>Dates: 26-Jan-2020 (Sun) - 05-Feb-2020 (Wed) (Total: 11 Days)</p> <p>Budget: Division: SUBC_10036 - GO - Quality</p> <p>Cost Center: 1034-Global Quality (Makhteshim) (100%)</p> <p>Project Item:None Show Budget</p>	<p>Trip Type: Normal</p> <p>Services: Flight,Hotel</p> <p>Purpose Details: visit spain site , I have hotel for this confreance , BACK HOME</p> <p>Travel Purpose: Meetings and Business, Conference, Meetings and Business, Meetings and Business</p> <p>Vacation: No</p> <p>Travel With: Mr Eran <u>Segal</u></p> <p>Remarks: Visit EU sites and conference</p>
---	--

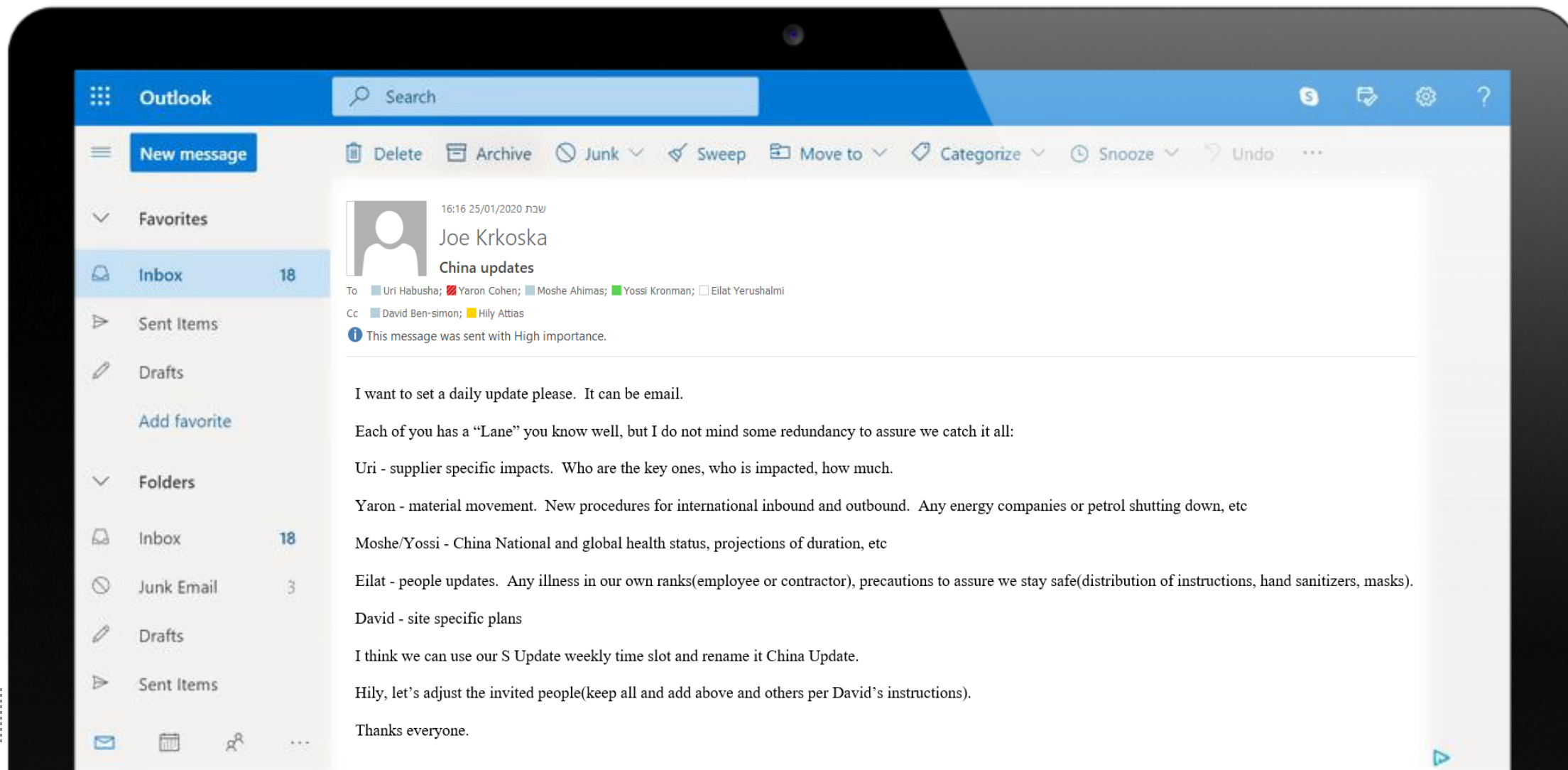
23 בינואר: מתחילים להבין שיש בעיה...



24 לינואר: הקמת צוות משימה



25 לינואר: פקודות עבור



Corporate Corona Crisis Management Team

Owner – Joe

Team Members

Moshe (Chair), Yossi, Efrat, Michal R, Sharon Moshe, Gal, David Pang (new China HSE)

Team scope

- Provide status to management, review on quarantine numbers, confirmed infections, site status for every office and location
- Recommend on critical decisions, communication actions (to Management, Leadership, workforce)
- Team will meet daily and will be one stop shop for all data collocation and communication

Principle guidelines

- ADAMA will meet each country guide lines and restrictions
- The health and safety of our employees and business partners are core value in any assessment
- Confirm actions and business continuity plans are in place to the relevant sites

What was done so far

HSE published guide lines to all the group on the expected behavior and principle guide for operating under the pandemic

Follow up meeting are in progress with the sites which are influence the most (EU sites, India ,China and Israel)

Data collocation on affected employees and contractors

Next step

**Daily meeting & update to Joe,
weekly update to management,
Meet all sites to follow up**



חוכמת בדיעבד

ישנם הרבה מודלים לניהול משברים ואסונות. קיימים גם הרבה נהלים ותרגילים אבל בכדי לשרוד ולהצליח אין תחליף להון האנושי וללכידות ארגונית.



הסיפור שלנו

נוכחות חזקה בישראל ובסין –
אתרי ייצור גדולים, מרכזי
מו"פ ומרכז רכש לחומרי גלם

תהליכי הערכת סיכונים מובנים
בליבת העשייה (סביבה, אירועים
גדולים, מצבים פולטים, יציבות
שווקים ולוגיסטיקה)

חברה גלובלית עם
נוכחות במעל 45
מדינות

תקשורת פתוחה ומהירה בין
מטה וגופים אופרטיביים כתוצאה
מבניית אמון לאורך שנים

מחשבה
הישרדותית

מטה קטן בישראל,
זריז וגמיש

מה עשינו שהצליח לנו

בנינו צוותי פעולה תחת
מטריית ההנהלה של
החברה בכדי ליצור
המשכיות עסקית
ופתרונות מהירים
למשבר



חומרי גלם ורכש – ירידה לפרטים
לרמת חומר הגלם ויצירת
אלטרנטיביות. בשלב ראשון סין כצוואר
בקבוק ושלב שני יצור ואספקה בחתך
כלל החברה.



גמישות יצור בין האתרים – הסמכת
עובדים, גמישות במשמרות ובמשימות
ומעברים מהירים למודל עבודה של 12
שעות.



לא סגרנו אף אתר בשל הקורונה –
למעט סגירות של המדינה (בתחילת
המשבר בסין אולם המשכנו עם צוות
שחי בתוך האתר).



התוצאות העסקיות עמדו
בציפיות כולל רבעון ראשון של
2021



טיפול בהון האנושי – מסכות וציוד מגן
לסין, רכבת הפוכה לכל העולם, ניהול
המשבר ומתן פתרונות להמשך עבודה
כולל מפגשים יומיים עם האתרים.



זריזות – אספקת ציוד מגן לכל העולם,
בדיקות בסביבת העבודה ועד הבית,
בדיקות מהירות וחיסון של כלל העובדים
והקבלנים במפעלים, נהלים ותקשורת
לעובדים



שרשרת אספקה – פתרונות אספקה
ושינוע, הבנה של צווארי בקבוק
פוטנציאלים והתווית פתרונות רצויים,
ריכוז אינטגרטיבי מרמת חומר הגלם
עד לצרכן.

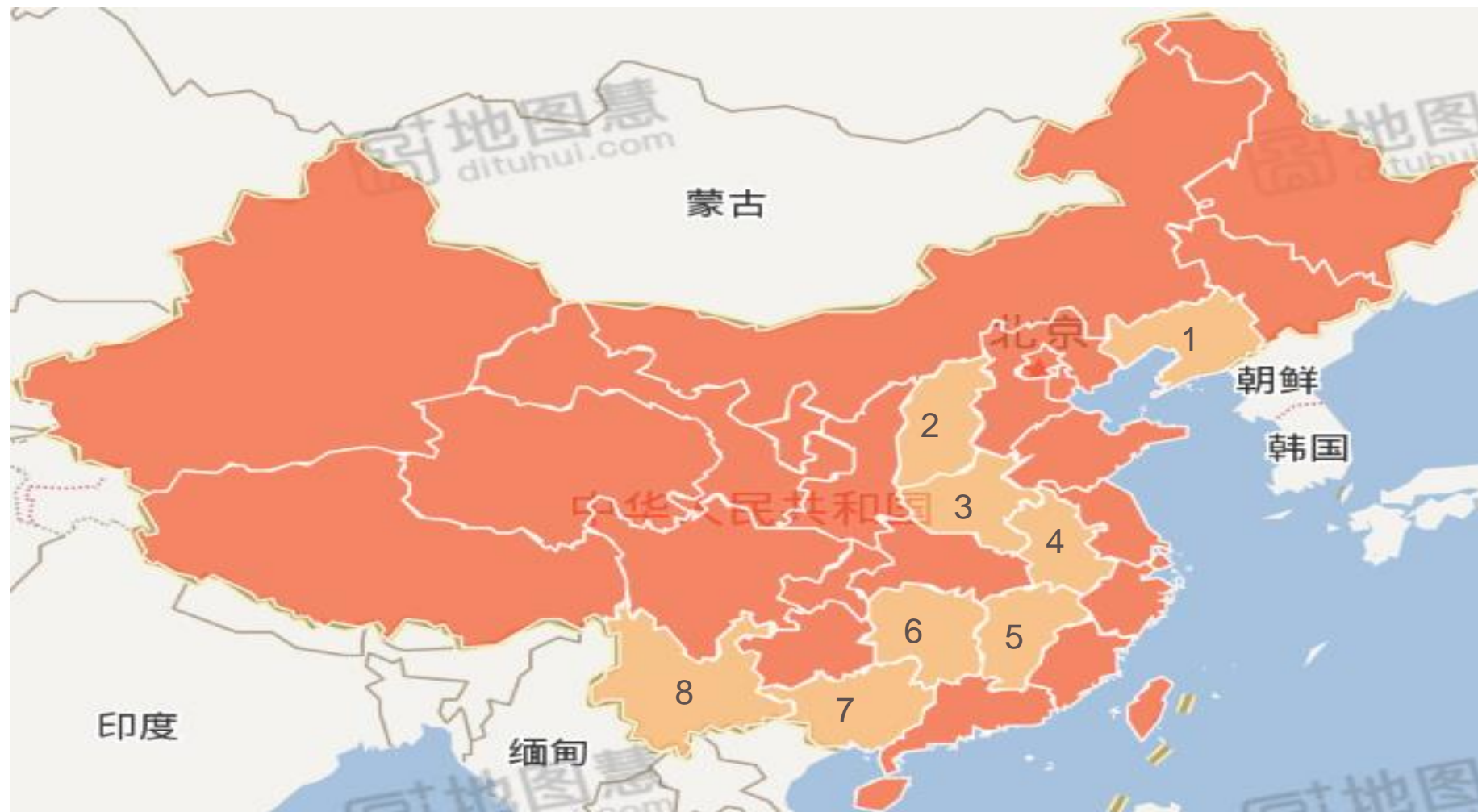


ADAMA

נספחים

סין ערב האולימפיאדה וחגיגות המפלגה

תהליך הערכת הסיכונים, אפריל 2021



COVID-19 Status



860

people infected

799

recovered

59

active

47

2 weeks
new cases



59

suspected
cases

47

new suspected
cases
since 01/02/21

8

Hospitalizes cases
(5India 1 Peru 1 Spain 1
Colombia)



27

exempt
employees

2

Fatality cases
First case
*one new contractor
India

Locations with
confirmed
Covid-19
Active/Accumulated



BRAZIL
15/160



ECUADOR
2/17



SERBIA
0/7



SLOVAKIA
0/1



RUSSIA
0/1



ITALY 0/14



COLOMBIA
1/72



GUATEMALA
0/1



S. AFRICA0
0/3



COSTA RICA
0/5



POLAND
0/42



HUNGARY
0/14



ISRAEL
0/147



MEXICO
2/29



UKRAINE
1/35



SPAIN
1/8



SWITZERLAND
0/1



ROMANIA 0/8



DOMR
EPUBLIC
0/1



GREECE
0/1



USA
0/57



FRANCE
0/1



NETHERLAND0
0/5



UK0/2



INDIA
36/183



PERU
1/18



INDONESIA
0/8



ARGENTINA
0/1



PORTUGAL
0/1



TURKEY 0/4



GHANA
0/6



CZECH REPUB
1/3



PARAGUAY
0/4



CHILE1/1

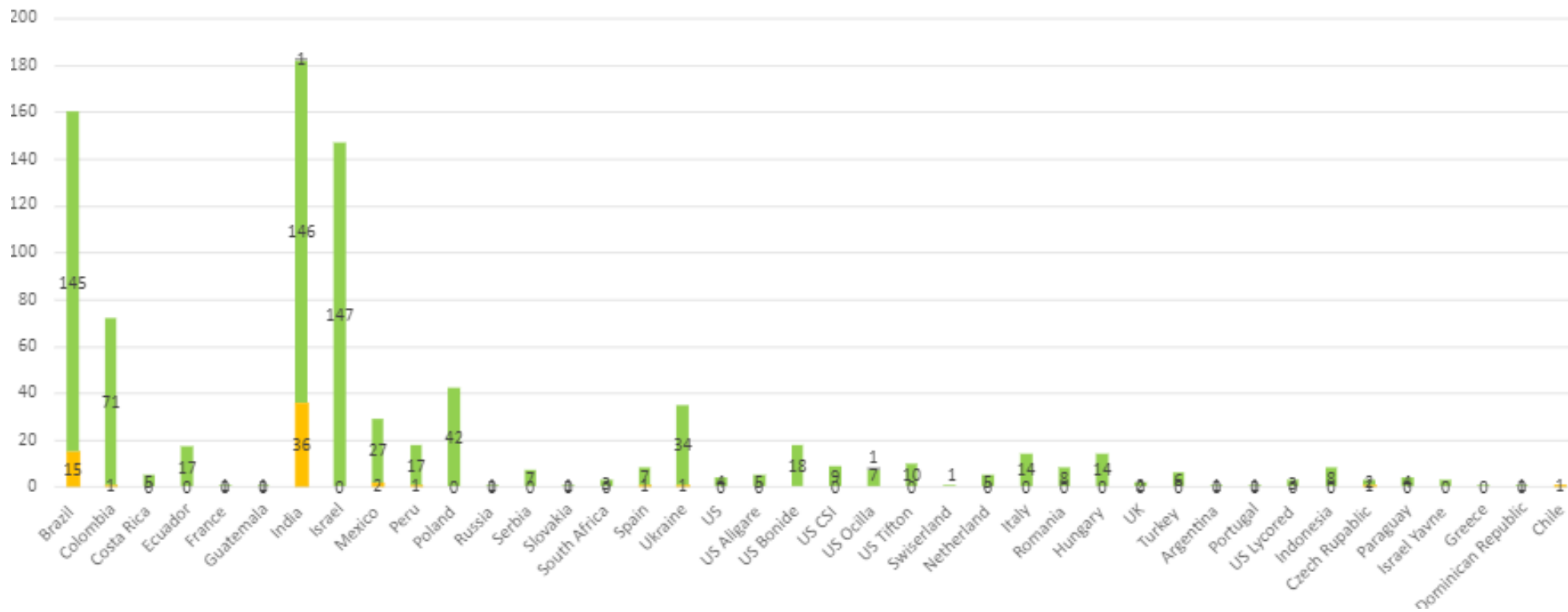
CHILE 1/1



* Exempt employees - **forced to stay out of work** :

- 1) People that considered to be in a risk group – per site definition or mandatory by regulation
- 2) People that are at home since the work place is closed and they cannot work from home

Status by locations



Business Impact

Production monthly status (Covid-19 Impact) - April 2021

Location	Plant Name	Impact on production	Impact on Service level	Actual Service level	Total lost Quantity (k Liters)	Total lost Profit (k \$)	Remarks
GA	Ocilla	No	No				
	Tifton	No	No				
	Total						
US	Bonide	No	No				
US	CSI	No	No				
Mexico	Neza	No	No				
	Poncitlan	No	No				
	Total						
Colombia	Proficol	Yes	Yes		434.8		Barranquilla site is facing third wave of Covid -19, and its look gone by the same during May/21. Almost 30% of production people and 70% of Maintenance was out the plant for Covid Protocol
Brazil	Londrina	No	No				
	Taquari	No	No				
	Total						
Chile	Adama Chile	No	No				
Italy	Maniago	No	No				
	Vigonovo	No	No				
	Total						
Poland	AMP	No	No				
Spain	Humanes	No	No				
India	Dahej	No	No				24 Covid Positive Cases in company
S.Korea	Iksan	No	No				
SUM					434.8	0	