



משקי הקיבוצים

284 קיבוצים ומושבים שיתופיים

# משקי הקיבוצים

עיקרי הפעילות 2024

# כרטיס ביקור

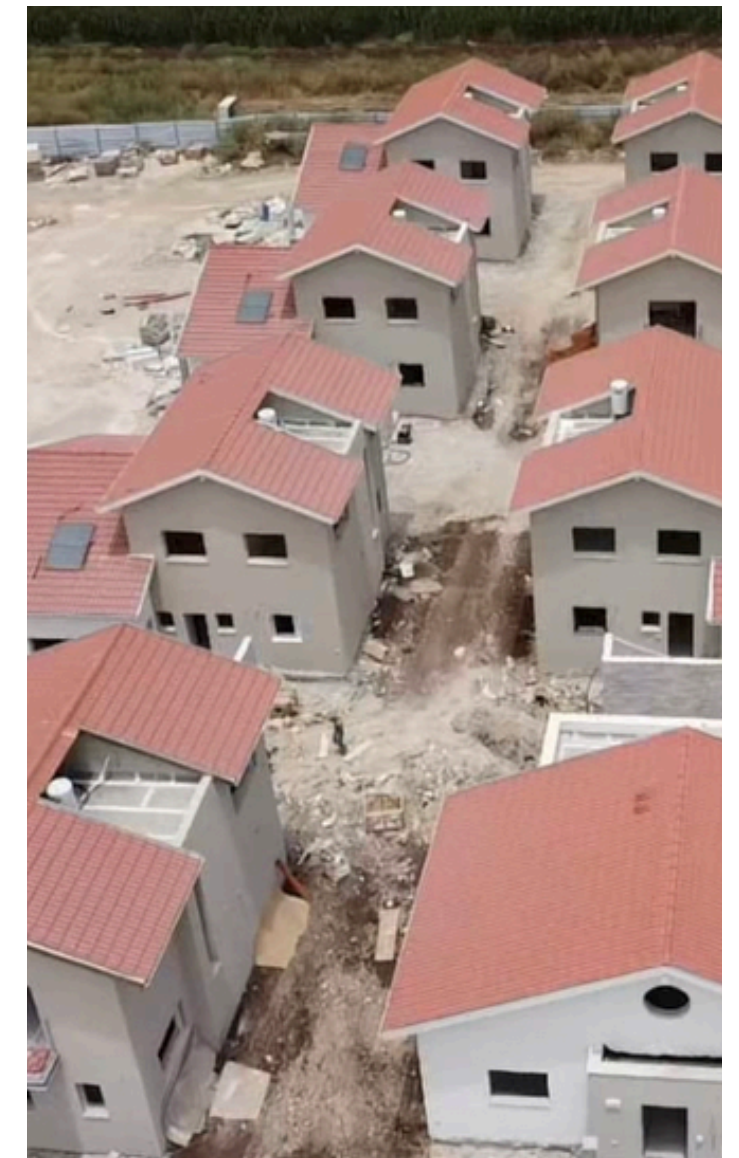
- משקי הקיבוצים הינה אגודה שיתופית חקלאית בע"מ
- תאגיד ארצי בבעלות של 284 קיבוצים ומושבים שיתופיים
- לאגודה איתנות פיננסית ופעילות ענפה

## מטרות

בשנת 2018 קיימה האגודה תהליך אסטרטגי שכלל שולחנות עגולים לחשיבה וראיונות עם נציגי 150 קיבוצים ובסופו נקבעו המטרות הבאות

משקי הקיבוצים שואפת לפתח ולקדם את חבריה: קיבוצים מכל הזרמים ומושבים שיתופיים וכן את המגזר ההתיישבותי בכללותו על ידי:

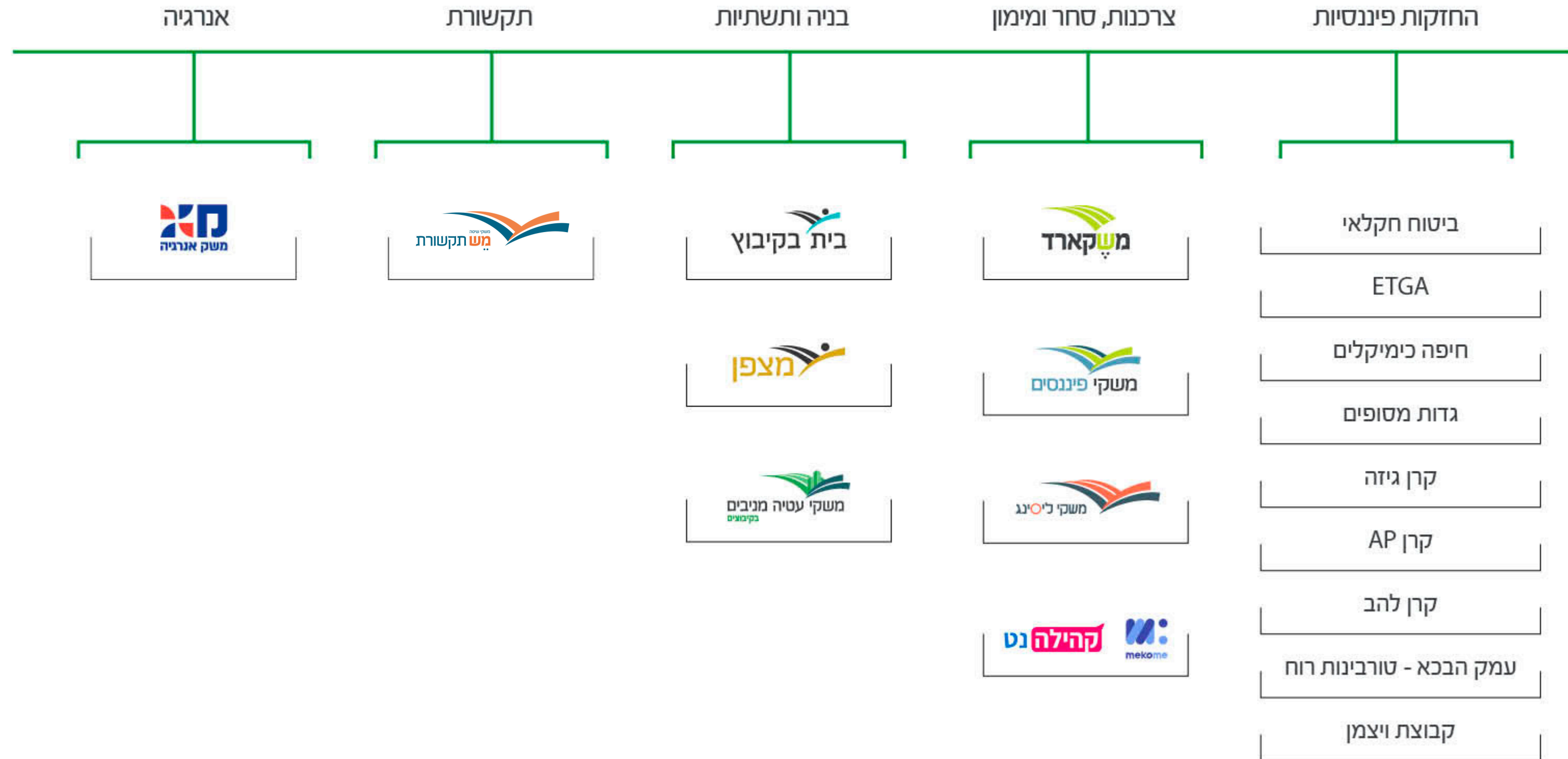
- יצירת פתרונות, שירותים ומוצרים המותאמים לאופי ולצרכים הייחודיים של המגזר ההתיישבותי
- הנאה מהיתרונות של אגודה שיתופית איתנה ויציבה



# מבנה האגודה



משקי הקיבוצים



# חברות בשליטה

## אנרגיה



50% מדליה אנרגיות  
 כ-20 מערכות מחוברות  
 9 מערכות בהקמה  
 מייצרים כ-200 מגה וואט

לחברה שותפות עם  
 סלקום אנרג'י וסונול EVI

## תקשורת



76 יישובים כפריים  
 מתוכם 27 קיבוצים

## צרכנות, סחר ומימון



61 אלף כרטיסים



כ-23 מלש"ח הלוואות



57 קיבוצים ומושבים



קיבוצים - 235  
 מושבים - 110

## בניה ותשתיות



19 פרויקטים  
 757 יחידות דיור



19 קיבוצים



6 פרויקטים  
 1 מניב 5 בבניה

# מבנה בעלות

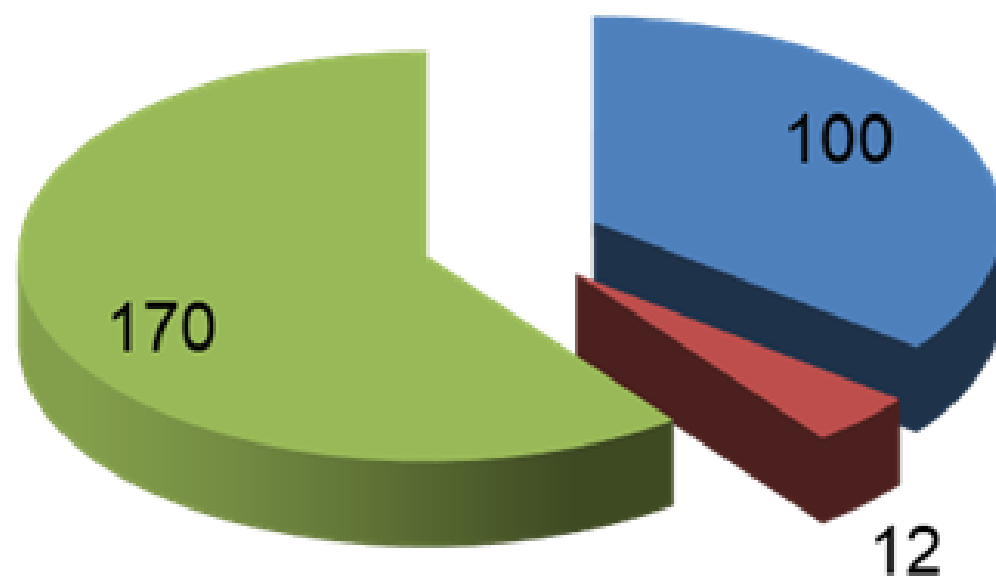
רקע כללי

284 חברים קיבוצים ומושבים שיתופיים מחזיקים בצורה לא אחידה בהון האגודה.

מבנה בעלות זה נובע בעיקרו משני גורמים:

• שיוך הון משקי התק"מ (1996);

• מיזוג בין משקי הקיבוצים למשקי התק"מ (2011)



■ מחזיקים קטנים פחות מ 0.2% במוצע לחבר

■ מחזיקים גדולים כ- 0.84% במוצע לחבר (ביחד כ- 10%)

■ קבוצת הביניים כ- 0.4% במוצע לחבר



# נתוני רווח והפסד

רווח נקי מאוחד ל- 2020 כ- 48 מ"ש"ח

רווח נקי מאוחד ל- 2021 כ- 75 מ"ש"ח

רווח נקי מאוחד ל- 2022 כ- 18\* מ"ש"ח

הפסד מאוחד 2023 כ-20 מיליון ₪

\*עיקרי השינוי נובעים מאיחוד לראשונה של תוצאות משק אנרגיה,  
מעבר לדיווח לפי תקני חשבונאות בינלאומיים IFRS והשפעות שוק ההון

# חלוקת רווחים

הקבוצה חילקה רווחים בסך 188 מלש"ח בשנים 2016-2021

משנת 2020 - 75% על פי פעילות, 25% על פי שיעור החזקות בהון האגודה

רווח 2022 לא חולק והפסד 2023 לא חולק

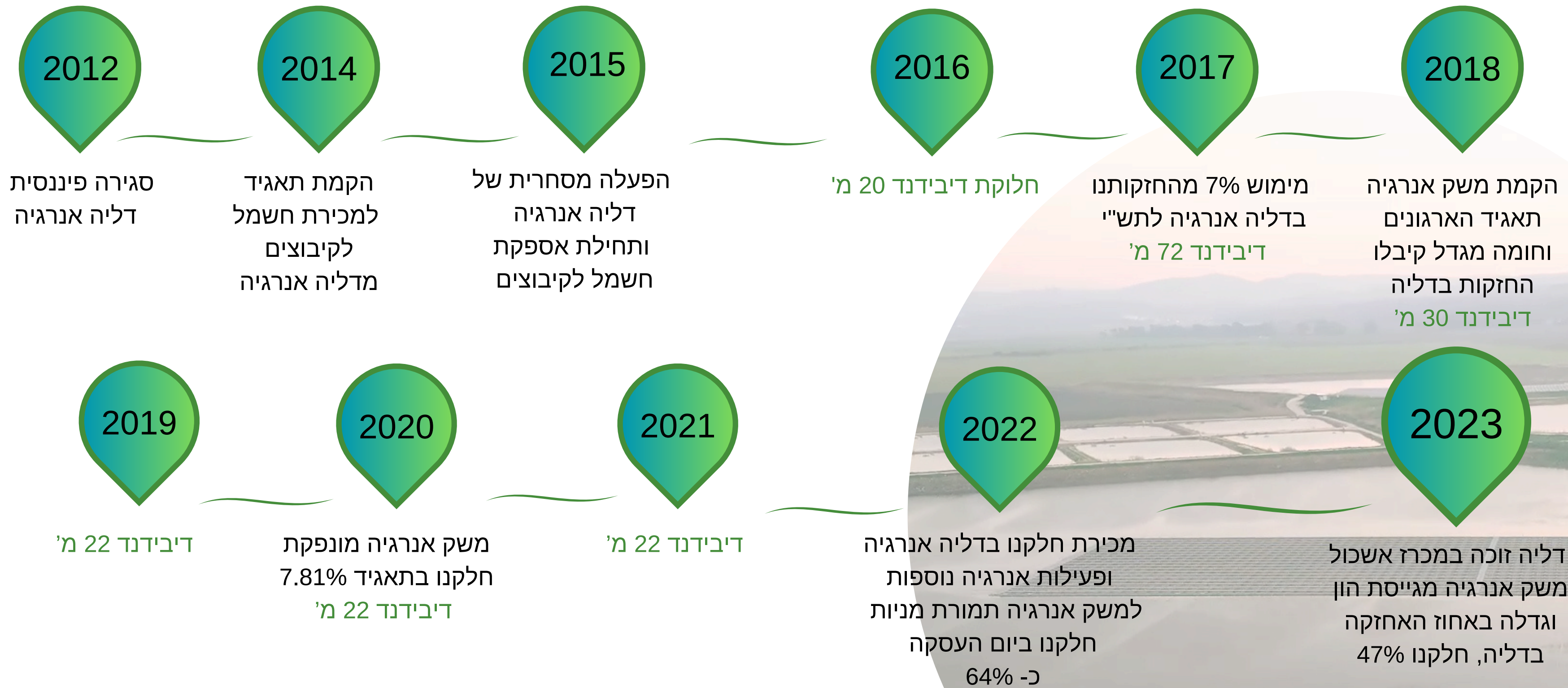
## תרומות

בשנת 2020 הועברה תרומה של כ 2.16 מיליון ש"ח

בשנים 2021-2023 התרומה עמדה על כ 2.2 מיליון ש"ח בשנה

התרומה הינה לגופי מורשת החינוך ופעילות בחברה הישראלית של התנועה קיבוצית והקיבוץ הדתי

# אבני דרך בפיתוח מגזר האנרגיה וחלוקת עודפים



סה"כ 188 מלש"ח חולקו לבעלים



# שדרוג מערך החירום - הקמת מוקד רואה

## מוקד רואה

מערכת שליטה ובקרה | טכנולוגיה מתקדמת | צמצום השמירה בפועל וחיזוק כוח תגובה בכוננות | יכולת קבלת החלטות מהירה | מענה למגוון תרחישי ייחוס

- חיבור אל ושדרוג מערכות אבטחה קיימות
- פריסת מערכות אבטחה
- ביסוס תפיסת ביטחון מותאמת מוקד
- ליווי והכשרה

## בפרויקט

קיבוצים: 58

## תוצרים

חברות צח"י מרחיבות תוכניות עבודה רב שנתיות סיפריית ידע – מסמכי מומחים כנסים מקצועיים: תקשורת וחירום | מוכנות לחירום- תשתיות



# קבוצת משקי הקיבוצים // ועד מנהל

יעקב בכר - יו"ר משקי הקיבוצים  
חבר קיבוץ מענית (יו"ר שולחן הארגונים)

## דירקטורים

שרון אלפסי - נאות מרדכי (פיתוח הגליל).

מיכל קראוס - קבוצת שילר (משקי הדרום).

מורדי ונטורה - גת (משקי הדרום).

דרור קריצ'מן - חצרים (משקי הנגב).

שירלי סירצקי - כפר בלום (פיתוח הגליל)

עמיחי בר - שדות ים (גרנות)

רענן פרנס - גבע (יזרעאל)

אורלי גבישי סוטו - חניתה (מילואות)

עמוס פרג'ון - נען (משקי הדרום + תקצ)

תמי שניפר - אשדות יעקב איחוד (עמק הירדן)

ניצן אבירן - מירב (פיתוח שאן + הקיבוץ הדתי)

הוועד המנהל מורכב מיו"ר ו-11 דירקטורים בעלי  
ניסיון מקצועי ומעשי רב בתחומי ניהול שונים

כל חברי הוועד המנהל הינם חברי קיבוצים  
החברים באגודה

# קבוצת משקי הקיבוצים - פרטי קשר

פעילות	שם	תפקיד	טלפון נייד	דוא"ל
מטה	יעקב בכר	יושב ראש הקבוצה	054-4921664	<a href="mailto:jacov@mik.co.il">jacov@mik.co.il</a>
מטה	חן חגן	מנכ"ל הקבוצה	052-2611878	<a href="mailto:ranr@mishkei.co.il">ranr@mishkei.co.il</a>
מטה	חן רוגח'יק	סמנכ"ל כספים	052-2338082	<a href="mailto:ron@mishkei.co.il">ron@mishkei.co.il</a>
מטה	גל דקל	מנהלת פיתוח עסקי וקשרי בעלים	052-6032640	<a href="mailto:gal@mishkei.co.il">gal@mishkei.co.il</a>
מטה	יפה לוי	מנהלת לשכה	03-6233601	<a href="mailto:yafa@mishkei.co.il">yafa@mishkei.co.il</a>
סקטור צרכנות; סחר משק מועדונים	ניר ברקאי	מנהל סקטור צרכנות; מנכ"ל סחר משק מועדונים/משקארד	052-6522244	<a href="mailto:nir@mishkei.co.il">nir@mishkei.co.il</a>
סקטור נדל"ן מניב; משקי עטיה	גיל שינה	מנהל סקטור נדל"ן מניב; יו"ר משקי עטיה מניבים בקיבוצים	052-3310903	<a href="mailto:gils@mishkei.co.il">gils@mishkei.co.il</a>

# קבוצת משקי הקיבוצים - פרטי קשר

פעילות	שם	תפקיד	טלפון נייד	דוא"ל
בית בקיבוץ; מצפן משקי ליסינג	אריז איזנר	מנכ"ל מנהלי תיקי הלקוחות	053-37173848 *6553	<a href="mailto:erez@mishkei.co.il">erez@mishkei.co.il</a>
מקומי-נט	עפר לין	מנכ"ל	050-9121900	<a href="mailto:oferl@mekome.net">oferl@mekome.net</a>
מש תקשורת	חיים בן חמו	מנכ"ל	054-3190501	<a href="mailto:haim@shita-ltd.com">haim@shita-ltd.com</a>
משק אנרגיה	אבנר ארד	מנכ"ל		<a href="mailto:avner@mske.co.il">avner@mske.co.il</a>
משק אנרגיה	יותם לוין	מנהל פיתוח עסקי	054-2272356	<a href="mailto:yotam@mske.co.il">yotam@mske.co.il</a>

משקי הקיבוצים



תודה ולהתראות

